

# Структура данных

#### датасет о работниках

- характеристики каждого сотрудника
- 3299 строк
- 9 столбцов

#### датасет о заработке

- описание заработка бобров сотрудников
- 94882 строк
- 7 столбцов

#### датасет о тратах

- информация о тратах бобров на товары
- 37189 строк
- 9 столбцов

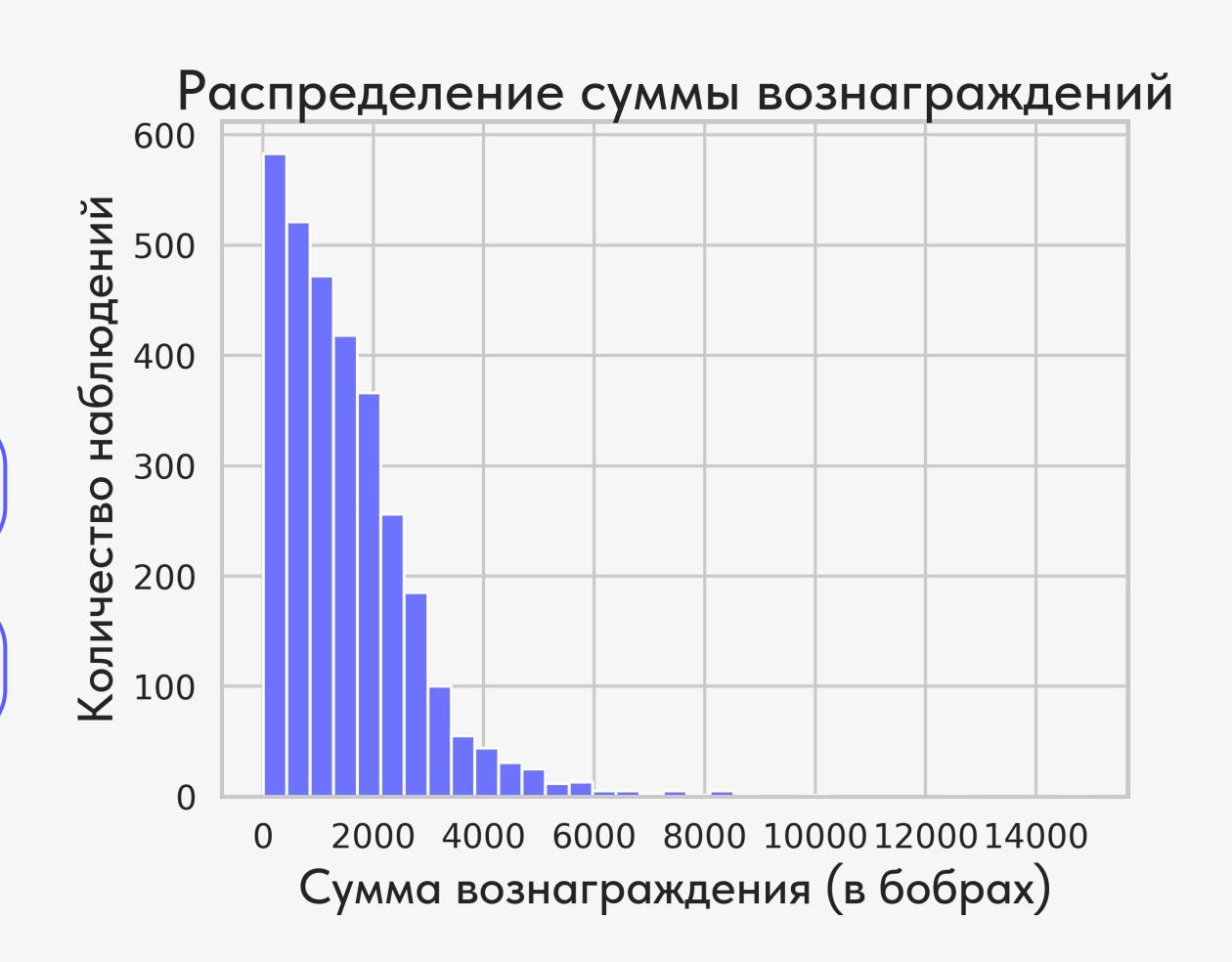
# Основные переменные

Бобры – внутренняя валюта компании

За что можно получить бобры?

Вовремя списал затраченное время на задачи и проекты

Угадал колллегу в Jive с первого раза

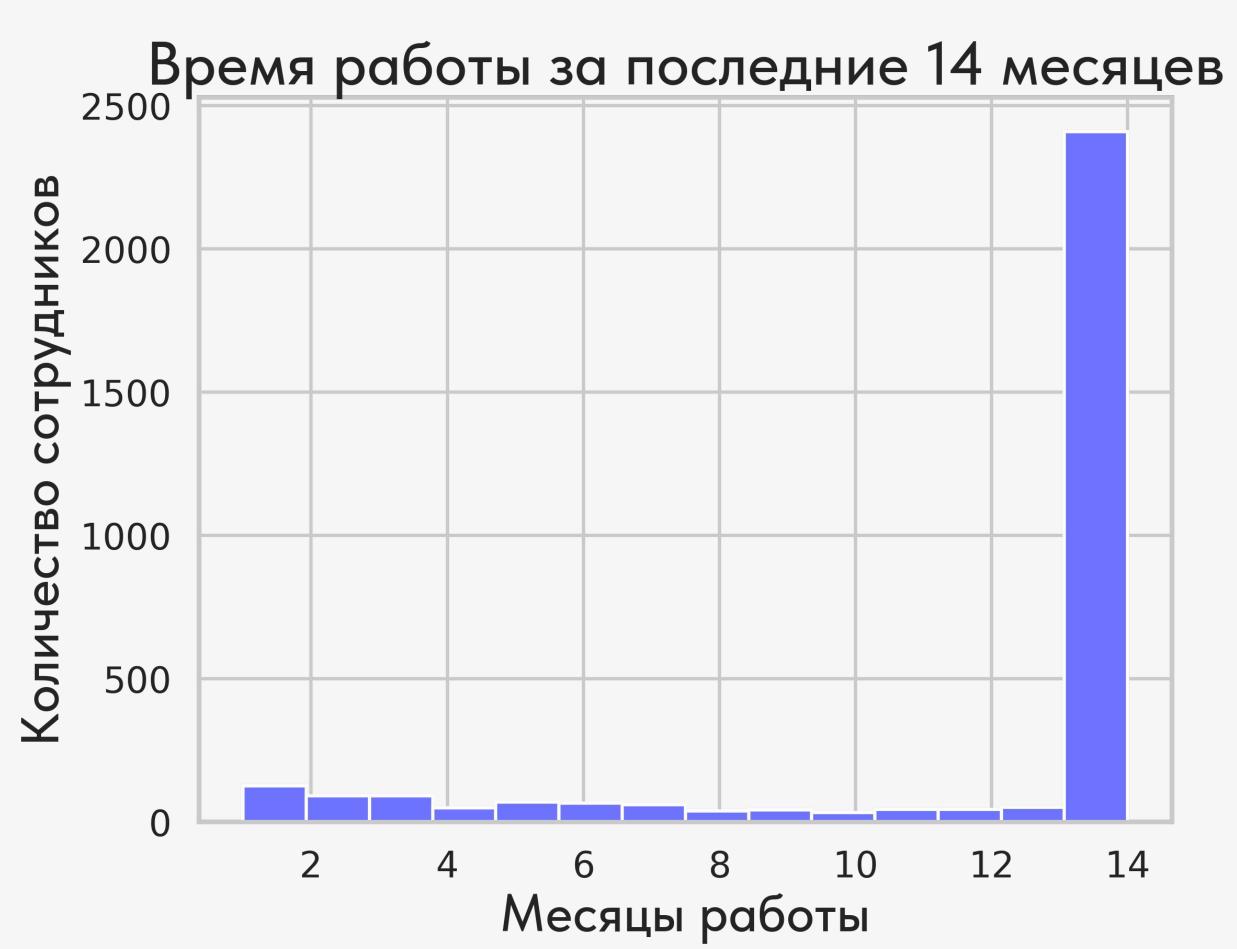


# Основные переменные

Работа сотрудника –

количество времени, которое работал сотрудник за последние 14 месяцев

Если сотрудник был трудоустроен в компании более, чем 14 месяцев назад, то работа сотрудника равна 14



# Что есть продуктивность?

А её... нет! Но у нас есть решение :)

Участие в социальной жизни компании положительно влияет на продуктивность<sup>1</sup>

Для того, чтобы получить бобров, нужно выполнить социальные и продуктивные задания





Бобры показывают вовлеченность и продуктивность человека

# Создание переменной продуктивности

Месячный заработок бобров (M3Б) – количество заработанных бобров за время работы сотрудника

Чем больше значение МЗБ, тем больше продуктивность

## Очистка данных

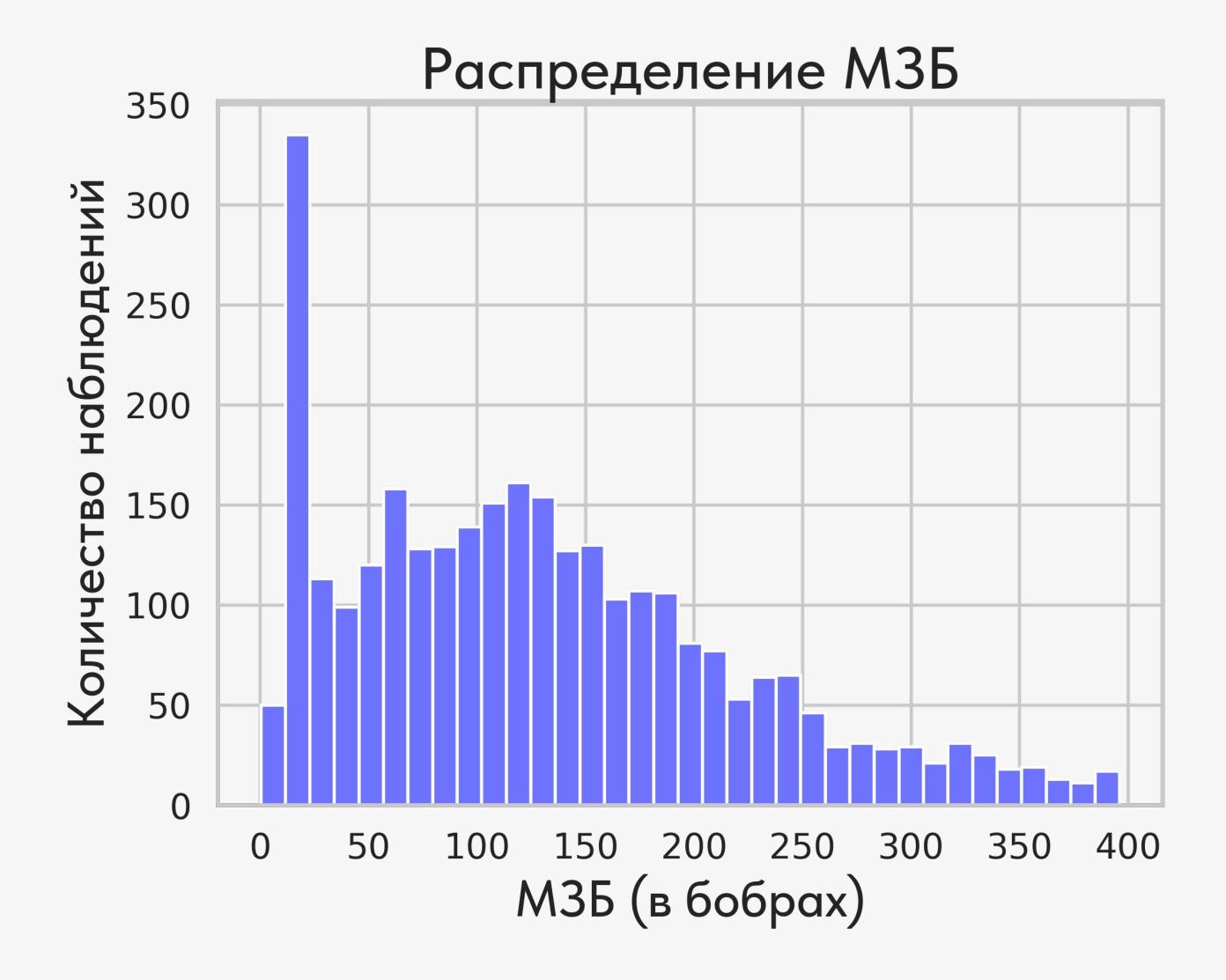
01

Убираем сотрудников, которые работают меньше месяца

02

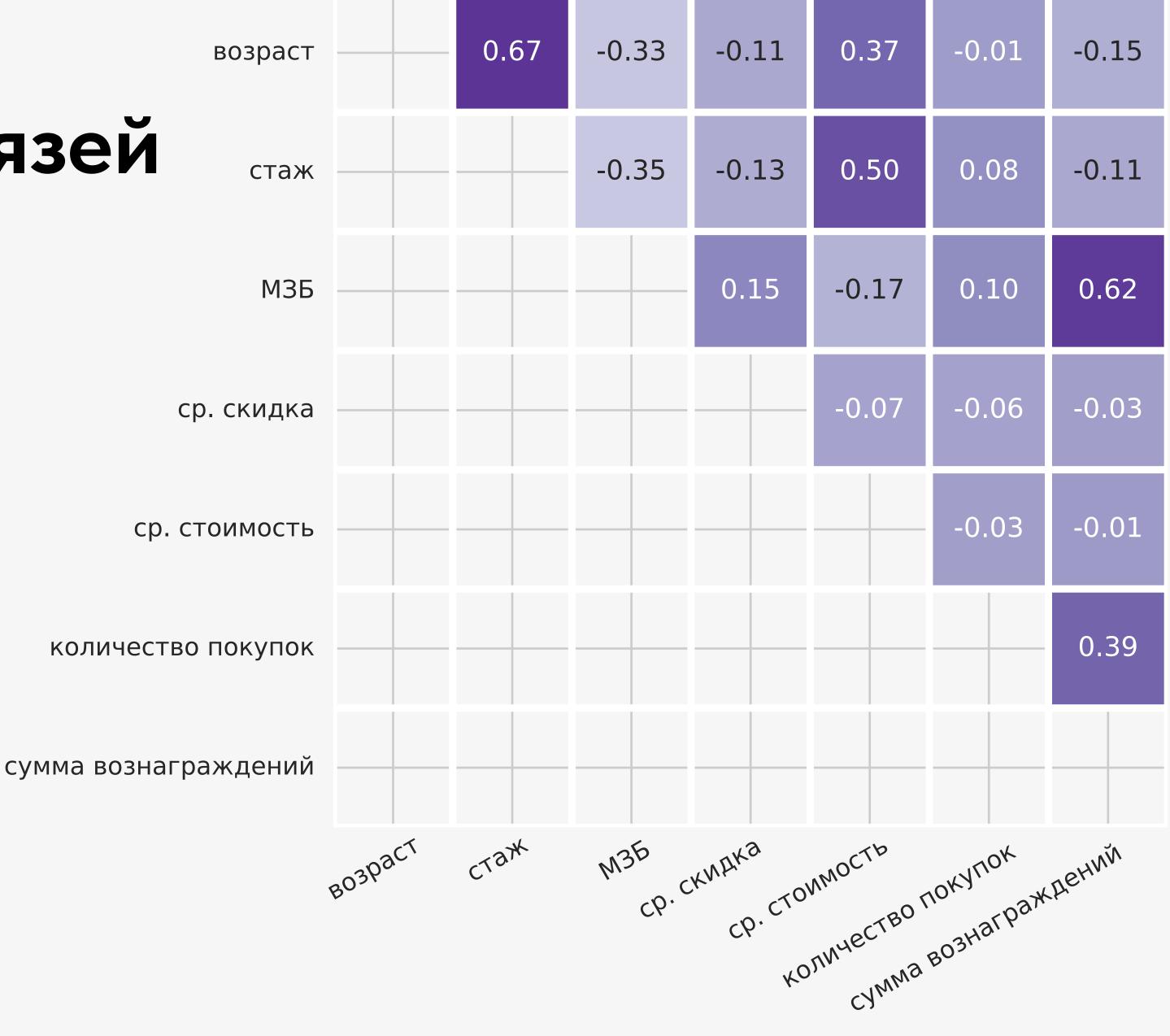
Очищаем выбросы в переменной МЗБ по IQR

3 299 строк  $\rightarrow$  2 968 строк



### Анализ взаимосвязей

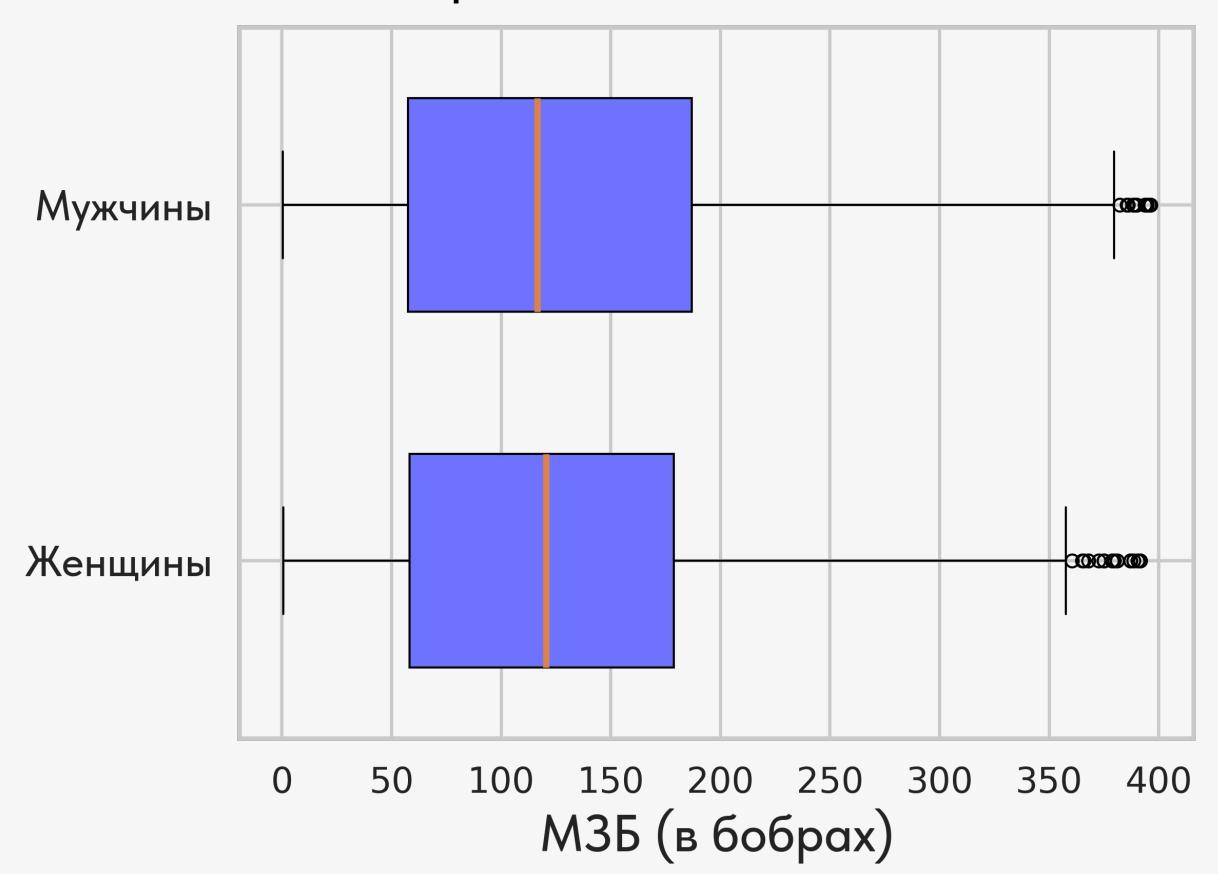
Сильные корреляции между возрастом и стажем, а также между средней стоимости товара и возрастом



### Влияет ли пол на М3Б?

T-тест Уэлча: p-value > 0.05

Не стат значимое различие



Критерий Левене p-value < 0.05

Дисперсии групп различаются



T-критерий Уэлча: p-value > 0.05

Средние в группах значимо не различаются

# Выводы из преданализа

Пол не влияет на вовлеченность человека в геймификацию в компании

Мы заметили сильную корреляцию возраста со стажем, а также корреляцию между стоимостью среднего товара и возрастом

# Углубление исследования

Исследовательский вопрос:

Возможно ли повысить продуктивность сотрудников с помощью Боброшопа?

Геймификация положительно влияет на продуктивность сотрудника<sup>1</sup>

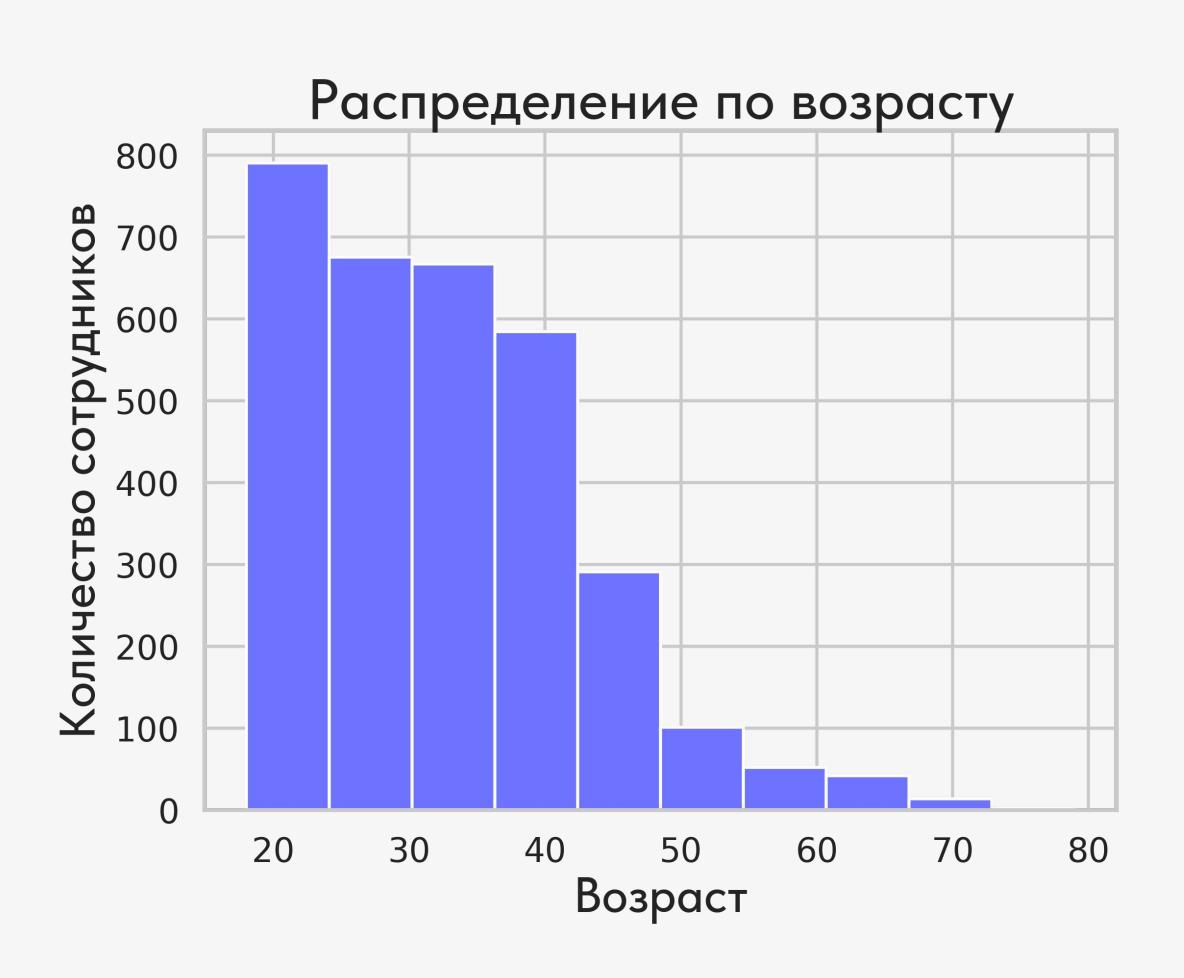


Как можно усилить её положительное влияние?

Новый исследовательский вопрос: Какие сотрудники меньше вовлечены в геймификацию компании?

#### **АНАЛИЗ**

# Разделение на возрастные группы



Первая группа: люди не более 35 лет<sup>1</sup>

Вторая группа: люди более 35 лет

### Гипотеза

Сотрудники старше 35 лет меньше вовлечены в геймификацию, чем сотрудники, которым не более 35

### Механизм

Проверено на данных 🗸

Более старшие сотрудники в среднем покупают более дорогие вещи



Им приходится дольше копить бобров

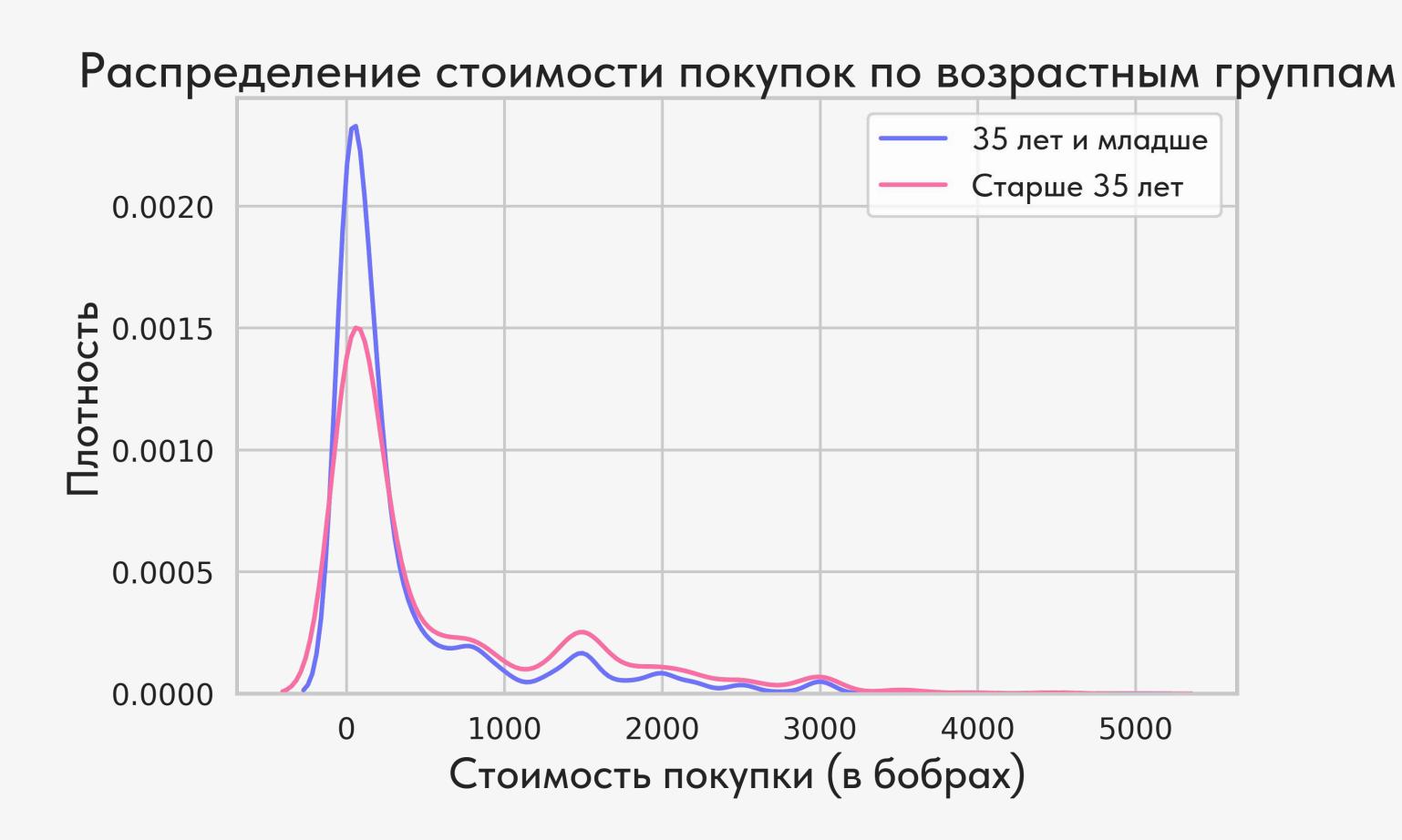


У них теряется мотивация копить из-за того, что это придется делать слишком долго<sup>1</sup>



Меньшая заинтересованность в Боброшопе

# Проверка механизма



Более старшие сотрудники в среднем покупают более дорогие вещи

T-критерий Уэлча: p-value < 0.05 Различие стат. значимо

# Альтернативный механизм

Более старшие сотрудники хотят целенаправленно использовать своё время



Сотрудники старшего возраста могут считать, что участие в игровых активностях отвлекает от основных обязанностей<sup>1</sup>



Предпочтение отдается прямым методам работы без "отвлекающих" элементов



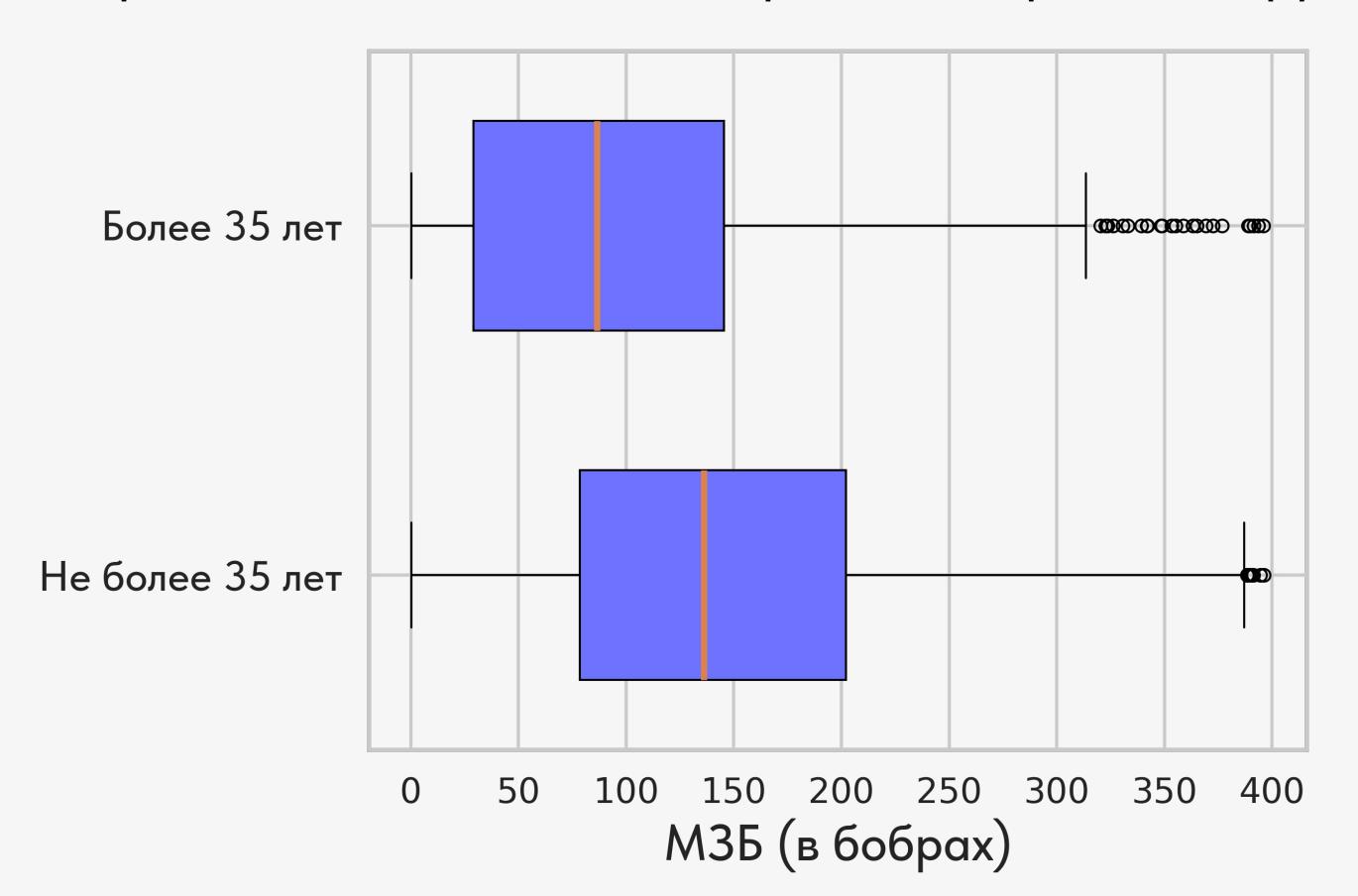
Отказ от участия в геймификации

#### МАТМОДЕЛЬ

# Проверка гипотезы

Т-критерий Уэлча: p-value < 0.05

Выбран, так как подходит для сравнения средних в группах



Критерий Левене p-value < 0.05

Дисперсии групп различаются



Т-критерий Уэлча: p-value < 0.05

Средние в группах значимо различаются

# Проверка на устойчивость

Деление на группы по департаментам



В каждой группе:

Т-критерий Уэлча

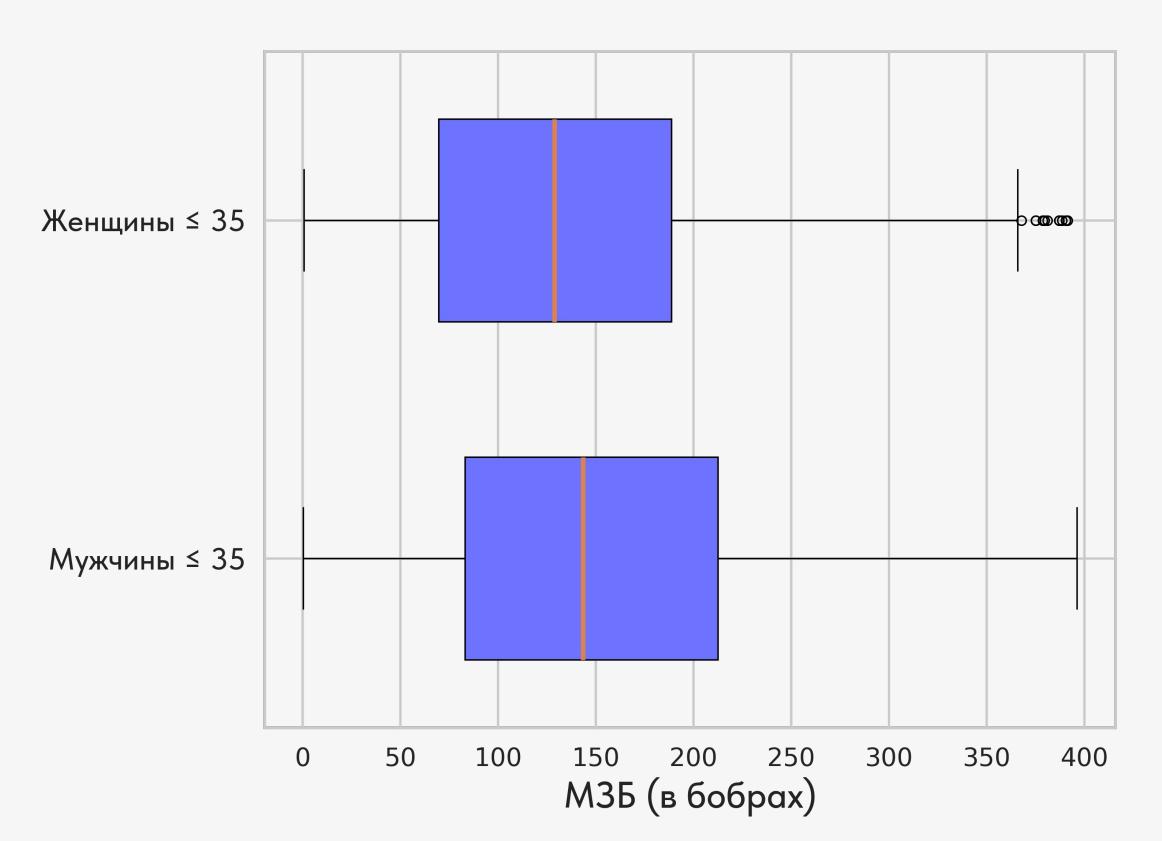
группа для сравнения	количество наблюдейний	стат. значимое различие
Департамент разработки программного обеспечения	471	
Департамент телекоммуникаций	207	
Департамент внутренней автоматизации	157	
Департамент продаж	341	
Департамент инфраструктурных решений	790	

#### **АНАЛИЗ**

# А что еще влияет на молодежь?

Т-критерий Уэлча: p-value < 0.05

Выбран, так как подходит для сравнения средних в группах



Критерий Левене p-value < 0.05

Дисперсии групп различаются



**Т-критерий Уэлча:** p-value < 0.05

Средние в группах значимо различаются

# Почему так может быть?

Молодые женщины до 35 более вовлечены в дешёвые социальные задания<sup>1</sup>

Молодые мужчины наоборот более вовлечены в дорогие задания, которые менее затрагивают социальные задачи

Более социально-ориентированным заданием можно считать "Угадал колллегу в Jive с первого раза", которое стоит 5 бобров

Более продуктивным – "Вовремя списал затраченное время на задачи и проекты", которое стоит 50 бобров

# Интерпретация

#### Гипотеза подтвердилась

Сотрудники старше 35 лет слабо вовлечены в идею боброшопа, а молодые фокусируются на отдельных миссиях в зависимости от пола.

#### Проверка на устойчивость

Гипотеза подтвердилась при разделении по департаменту

# Ограничения

Отсутствие как такового показателя продуктивности

Отсутствие информации об основной деятельности сотрудника

Отсутствие фидбека от сотрудников про эффективность выполненных миссий

# Policy implication



### Гибридная система мотивации

Единая геймификация не учитывает возрастные различия, а значит необходимо разделить Боброшоп на категории<sup>1</sup>



### Наставничество

Делать упор для старшего поколения на наставничество над младшим<sup>2</sup>



### Персонализация

Добавить систему мотиваций, персонализированную под пол участника

<sup>1. &</sup>lt;u>Исследование Koivisto & Hamari (2019) в «Journal of Business Research»</u>

<sup>2.</sup> Gallup

#### **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

# Наша команда



Лука Дуванов

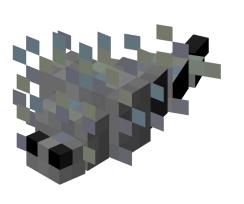




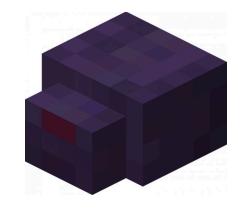
Алексей Гавриков



Аня Тихомирова



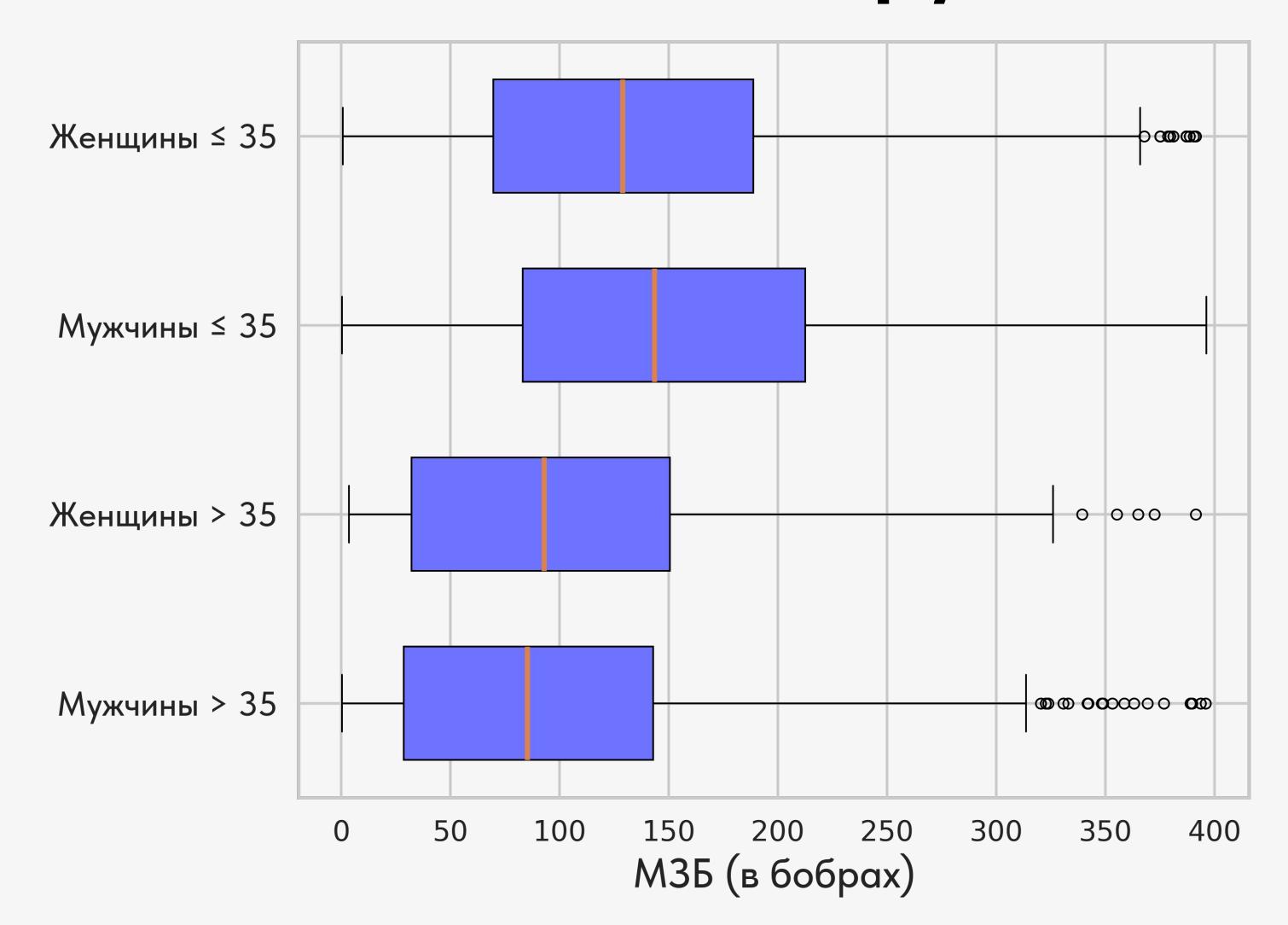
Илья Власов



Руслан Сафарян

# ПРИЛОЖЕНИЕ а ничо тот факт что

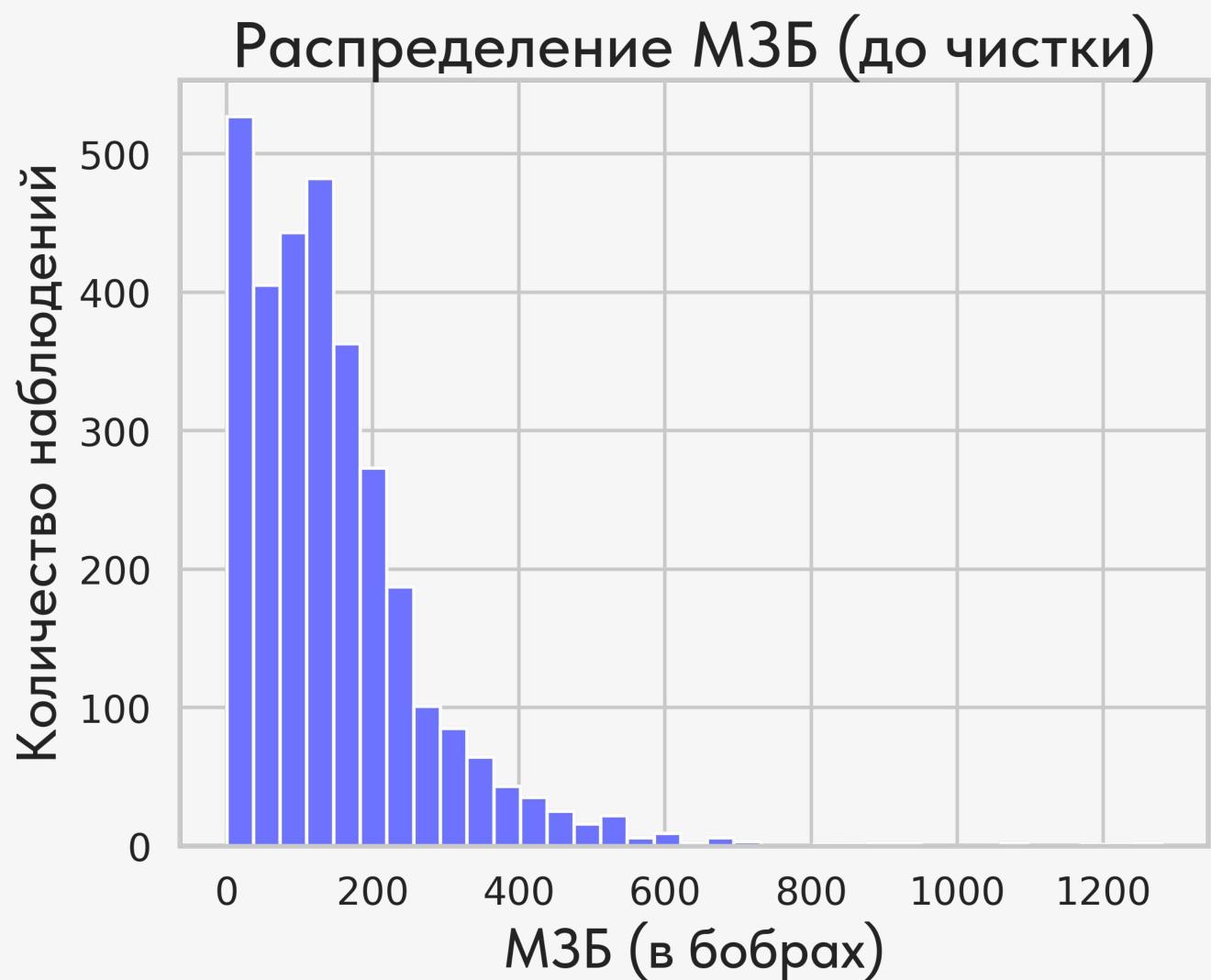
# Боксплот по МЗБ во всех группах



# Среднее по группам

```
'_combined[(df_combined['Пол'] == 'Женский') & (df_combined['Возраст'] <= 35)]['Вознаграждение_в_месяц'].mean()
[61]
         0.0s
                                                                                                                   Python
     np.float64(136.96980878735584)
        If_combined[(df_combined['Пол'] == 'Женский') & (df_combined['Возраст'] > 35)]['Вознаграждение_в_месяц'].mean()
         0.0s
                                                                                                                   Python
[62]
     np.float64(101.33789390383426)
        If_combined[(df_combined['Пол'] == 'Мужской') & (df_combined['Возраст'] > 35)]['Вознаграждение_в_месяц'].mean()
         0.0s
                                                                                                                   Python
     np.float64(101.10162003813109)
                                                                                                f_combined[(df_combined['Пол'] == 'Мужской') & (df_combined['Возраст'] <= 35)]['Вознаграждение_в_месяц'].mean()
         0.0s
                                                                                                                   Python
[64]
     np.float64(156.01482783604948)
```

# Графики



# Графики

Распределение стоимости выполняемых сотрудниками миссий



#### ПОДВАЛ

# Графики

